



Institut Sous-Régional Multisectoriel de
Technologie Appliquée, de Planification
et d'Évaluation de Projets

www.ista-cemac.org

PROGRAMME 2014 ET 2015 DES ACTIVITÉS DE FORMATION ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS



Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale



Éditorial

L'ISTA : une école appropriée de management des projets au service de la CEMAC



L'Institut Sous-Régional Multisectoriel de Technologie Appliquée, de Planification et d'Évaluation de Projets (ISTA) est un organisme spécialisé de la CEMAC qui a été créé en 1980 à Brazzaville par la Conférence des Chefs d'Etat de la sous-région.

L'ISTA a pour objet de développer les compétences nationales en matière d'évaluation et de gestion des projets dans le but de réduire la dépendance des pays de la sous-région à des compétences et technologies étrangères souvent mal adaptées à l'environnement local.

L'ISTA est à la fois un établissement d'enseignement supérieur et un bureau d'études et de recherche appliquée. Depuis 2007, l'ISTA est arrimé au système LMD (Licence, Master, Doctorat). L'Institut propose actuellement quatre programmes de Master au niveau de la formation initiale (Master en analyse et évaluation de projets ; Master en gestion logistique et transports, Master en gestion des PME, Master en administration des affaires).

Pour mener à bien ses activités, l'ISTA dispose d'une équipe permanente d'Enseignants-Chercheurs, d'Experts-Formateurs et d'Experts-Chargés d'études. Il fait aussi régulièrement appel aux compétences spécifiques régionales et internationales dans le cadre de son réseau de partenariats et de coopération internationale (Université Omar Bongo Ondimba de Libreville au Gabon, Université de Yaoundé II à Soa au Cameroun, Consortium des Universités du Tchad, Université de Picardie Jules-Verne à Amiens en France, Université du Québec à Montréal au Canada, l'Institut FORHOM de la Rochelle en France, etc.). Par ailleurs depuis février 2012, l'Institut est doté d'un nouveau siège sur un site de 5 hectares localisé au quartier Avorbam de Libreville, sur la route du Cap Estérias (commune d'Akanda).

Toutes les activités de l'ISTA sont profondément ancrées aux réalités sous-régionales et répondent aux besoins des acteurs socio-économiques dans le contexte du Programme Economique Régional (PER) de la CEMAC.

En somme, notre défi actuel est de poursuivre la mutation de l'ISTA en un véritable centre sous-régional d'excellence pour les activités de formation en matière d'analyse, d'évaluation et de gestion de projets et demeurer le leader sous-régional sur cet axe d'activités. Nous pourrions alors et de façon significative, être à même de pouvoir contribuer à notre niveau, à la réduction de la pauvreté et du chômage des populations de notre sous-région, à travers la richesse dérivée par les projets et programmes mis en place.

M. Pablo BEE TUNG MBA
Le Directeur Général de l'ISTA

Le renforcement des capacités pour le management des projets et la conduite du changement

Le renforcement des capacités en matière de gestion des programmes et projets a toujours été une priorité réaffirmée par les Etats et les partenaires au développement. Depuis les années 1990 on assiste en effet à un changement dans l'agenda du développement de nos pays, à savoir le passage des programmes d'ajustement structurels (PAS) qui ont présenté leurs limites, aux cadres stratégiques de lutte



contre la pauvreté (objectifs du millénaire, initiatives PPTTE, NEPAD, contrats de désendettement-développement, etc.). Ces tendances lourdes et d'autres phénomènes ponctuels vont susciter dans les années à venir, un nombre important et grandissant de projets dans tous les secteurs, car les projets sont les instruments par excellence de réponse aux problèmes et aux changements qui interviennent.

Au niveau de notre sous-région et plus précisément dans le cadre du Programme économique régional (PER) de la CEMAC, des investissements multi-nationaux multiples et massifs sont entrain de s'engager et vont certainement s'accroître de façon importante dans différents secteurs: les transports, les télécommunications, l'énergie, l'agriculture, l'agro-industrie, l'économie forestière, l'élevage, la pêche, etc. Les activités de conception, d'analyse et de gestion des projets sont donc plus que jamais d'actualité.

En clair, les métiers d'analyse, de gestion et d'évaluation des projets de développement constituent les métiers d'aujourd'hui et de demain. Les besoins dans ces métiers apparaissant sur le cycle de gestion de projet sont de plus en plus importants et ne vont cesser de croître.

Dans ce contexte, les activités de formation continue et de renforcement des capacités se déroulent selon deux schémas : la formation certifiée et la formation qualifiante. La formation certifiée conduit à la délivrance d'un Master en gestion de projets. S'agissant de la formation qualifiante, elle englobe un ensemble de 51 modules de séminaires répartis sur sept thématiques pédagogiques qui gravitent tous autour de la gestion du cycle de projet : analyse des projets d'investissement productifs, analyse des projets d'investissements publics, gestion des programmes et projets, gestion des petites et moyennes entreprises, gestion des affaires, gestion logistique et transport, techniques et outils d'analyse des projets.

M. PANINGAR NDINTAMNAN
Le Directeur Général Adjoint de l'ISTA

Les relations de partenariat et de coopération

Au-delà de son équipe permanente d'Enseignants-chercheurs et d'Experts-chargés d'études, l'ISTA fait régulièrement appel à des compétences régionales et internationales grâce aux accords de coopération existant avec différents partenaires.

Dans le cadre de l'exécution de ses activités de formation, l'ISTA a en effet signé des accords de coopération avec différents partenaires :

- l'Université Omar BONGO ONDIMBA de Libreville (Gabon)
- l'Université de Yaoundé II à Sao (Cameroun)
- le Consortium des Universités du Tchad,
- l'Université National de la Guinée Equatoriale ;
- l'Université de Picardie Jules-Verne à Amiens (France) ;
- l'Université du Québec à Montréal (UQAM, Canada) ;
- l'Institut FORHOM de Rochelle (France) ;
- le Centre d'Etudes et de Recherche sur le Développement International (CERDI, Clermont-Ferrand en France) ;
- le Cabinet SG Consulting Group de Montréal (Canada) ;
- le Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG, Dakar AU Sénégal)
- le Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres (CAMPC, Abidjan) ;

Ces accords de partenariat permettent les échanges d'enseignements, l'accès à des ressources pédagogiques plus importantes, l'organisation commune d'activités scientifiques (ateliers, conférences etc.), contribuant ainsi à accroître la visibilité et le rayonnement de l'Institut.



Onesimo ONDO NDONG NKAMA
Expert chargé du partenariat et des relations publiques

Offres de formation initiale

4 programmes de formation en Master



*Dr Guy Jean Bruno BOTATA,
Directeur de la Formation et du Perfectionnement*

Sur le plan de la formation initiale, l'ISTA propose depuis 2007, date de son arrimage au système LMD, quatre programmes de Master :

- ◆ Master en analyse et évaluation de projets
- ◆ Master en gestion logistique et transports
- ◆ Master en gestion de projets
- ◆ Master of business administration

L'admission à chacun de ces programmes de formation qui s'étend sur quatre (4) semestres se fait sur concours d'entrée, pour tout candidat titulaire d'un diplôme de licence (économique, gestion, etc.) ou d'un diplôme équivalent à BAC+3.

Master en analyse et évaluation de projets (MAEP)

Le programme de Master en analyse et évaluation de projets vise à former des spécialistes capables d'analyser les réalités économiques, socioculturelles, politiques, environnementales, et appliquer cette analyse pour répondre aux besoins de choix des projets de gouvernements, des institutions financières et des entreprises industrielles et commerciales. Ce master a pour objectifs spécifiques de :

- former des professionnels spécialisés en analyse et évaluation de projets de calibre international avec une base solide dans tous les domaines de l'économie et de la gestion : économie publique, finance, ressources humaines, etc. ;
- former des professionnels capables de maîtriser les concepts et pratiques en vigueur dans le domaine de l'analyse et évaluation ex ante de projets publics et privés: étude de marché, analyse technique, évaluation financière, évaluation socio-économique, évaluation des impacts.

Master en gestion de projets (MGP)

Le programme de master en gestion de projets vise à former des professionnels capables de maîtriser les différents domaines de la gestion de projets tels que décrits par le Project Management Institute (PMI), à savoir :

- gestion de l'intégration et du cycle du projet (définition, planification, implantation, évaluation) ;
- gestion de contenu (spécifications, identification des composantes du projet, etc.) ;
- gestion de la qualité en mode projet ;
- gestion du temps (chemin critique, rapport d'avancement, analyse de la valeur acquise) ;
- gestion des coûts (estimation, indicateurs financiers, etc. ;
- évaluation et gestion des risques (plan de mitigation) ;
- gestion des ressources humaines et habilités personnelles.

Master of Business Administration (MBA)

Le Master of Business Administration (MBA) de l'ISTA prépare les stagiaires /étudiants dans les domaines fonctionnels de l'entreprise en leur permettant de développer les compétences managériales nécessaires pour être efficace dans un environnement commercial en rapide évolution. Ses objectifs spécifiques sont de former des professionnels capables de :

- maîtriser les concepts et pratiques en vigueur dans le domaine de la gestion des organisations ;
- comprendre et analyser les attitudes et comportements des individus et des groupes dans les organisations afin de s'en prévaloir pour bâtir une stratégie gagnante dans une organisation ;
- concevoir et mettre en œuvre les plans d'action de l'entreprise sur tous les plans : marketing, finance, ressources humaines, technologies et information ;
- comprendre comment utiliser les technologies de l'information pour maîtriser le système de l'information et conduire au mieux les activités d'une organisation.

Master en gestion logistique et transports (MGLT)

Le programme de Master en gestion logistique et transports a pour objectif général de former les professionnels doués de compétences nécessaires pour la gestion de la chaîne de logistique de planification, approvisionnement, fabrication et livraison des produits et services. Ce Master vise donc de façon spécifique, à doter les stagiaires/étudiants de compétences multiples :

- concevoir et mettre en œuvre une stratégie logistique ;
- maîtriser les relations synergiques entre les composantes de la chaîne d'approvisionnement ;
- améliorer la circulation des informations à travers la chaîne logistique ;
- mettre en œuvre des processus de changement pour mieux répondre à la demande des clients et optimiser la chaîne d'approvisionnement.

Offres de formation continue formation certifiée et formations qualifiantes

La formation continue et les activités de renforcement des capacités se déroulent selon deux schémas :

- ◆ la formation certifiée qui est donnée uniquement à l'ISTA,
- ◆ les formations qualifiantes qui ont lieu à l'ISTA et dans tous les pays de la sous-région selon la demande exprimée.



Dr ABDELLATIF MAHAMAT
Expert Enseignant-Chercheur

La formation certifiée : le Master en gestion de projets

OBJECTIF

La formation certifiée porte sur un programme de formation de deux ans conduisant à la délivrance d'un Master en gestion de projets. Ce programme a pour objectif général de former des professionnels capables de maîtriser les concepts et pratiques en vigueur dans le domaine de la gestion de projets. Ils seront ainsi aptes à gérer des projets de toute envergure, de la conception jusqu'à l'achèvement.

RÉGIME ET DURÉE DES ÉTUDES

Sauf indication contraire, les activités de formation se déroulent en temps partiel, c'est-à-dire uniquement les après-midis et les weekends. La formation s'étend sur quatre semestres, y compris les activités de rédaction et de soutenance d'un mémoire de stage.

COÛT DE LA FORMATION

Le coût global du programme de formation est de 4 000 000 FCFA par participant.

CONDITIONS D'ADMISSION

Les candidats au programme de Master en gestion de projets de la formation continue doivent être titulaires d'un diplôme de Licence dans un domaine jugé pertinent (économie, gestion etc.) ou d'un diplôme équivalent à BAC+3 ans. Ils sont admis sur étude de dossier.

Les formations qualifiantes : 51 modules de formation

Les formations qualifiantes correspondent à un ensemble de 51 modules de séminaires répartis sur sept cycles pédagogiques qui gravitent tous autour de la gestion du cycle de projet.



Crépin MOMO KAMA
Ingénieur Informaticien

- **Cycle 1:** analyse des projets d'investissement productifs (APIP)
8 modules de formation
- **Cycle 2:** analyse des projets d'investissements publics (APINP)
5 modules de formation
- **Cycle 3:** gestion des programmes et projets (GPP)
9 modules de formation
- **Cycle 4:** gestion des petites et moyennes entreprises (GPME)
7 modules de formation
- **Cycle 5:** gestion des affaires (GAF)
8 modules de formation
- **Cycle 6:** gestion logistique et transports (GLT)
5 modules de formation
- **Cycle 7:** techniques et outils d'analyse en gestion (TOAG)
9 modules de formation



Cycle pédagogique 1: Analyse des projets d'investissement productif (APIP)

Les différents thèmes de séminaire retenus dans la présente partie ont pour objet de présenter les méthodes et principes qui guident la réalisation des études de faisabilité et l'évaluation ex ante des projets d'investissement.

APIP 1 - Etude de marché et politiques de marketing

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 2 - Analyse technique de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 3 - Brevets et transfert de technologie

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 4 - Evaluation financière de projet

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC-

APIP 5 - Financement des projets

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 6 - Evaluation économique de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par

participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 7 - Analyse financière et économique des projets d'investissement industriel

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

APIP 8 - Analyse financière et économique des projets d'investissement agricole

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Cycle pédagogique 2: Analyse des projets d'investissement public (APINP)

Entendus comme projets de développement, les projets d'investissements publics doivent être viables, efficaces et rentables autant au sens économique que financier. Dans ce contexte, si l'analyse coût-avantages (ACA) permet d'évaluer de façon à peu près fiable et en termes monétaires les avantages économiques des projets d'investissement productif (projets industriels ou agricoles), cette analyse comporte des limites pour l'évaluation des projets d'investissements publics (projets de transport, projets d'éducation, projets de santé ; projets sociaux, etc.). L'approche ACA devrait donc être complétée par d'autres types d'analyse propre à chaque cas spécifique d'investissement public.

APINP 1 - Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de transport

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

APINP 2 - Analyse financière et économique des projets d'infrastructure scolaire

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

APINP 3 - Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de santé

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

APINP 4 - Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de production et de distribution d'énergie

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

APINP 5 - Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de télécommunication

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

Cycle pédagogique 3: Gestion des programmes et des projets (GPP)

Les différents thèmes de séminaires retenus dans la présente partie ont pour objet de présenter les outils, méthodes et pratiques propres à la gestion des programmes et projets.

GPP 1 - La gestion de projet et son contexte

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 2 - La préparation et la formulation d'un projet

Durée : 2 semaines

Frais d'inscription : 1 000 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 3 - La planification opérationnelle de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 4 - La gestion des ressources humaines en contexte de gestion de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GPP 5 - Le pilotage d'un projet par un dispositif de contrôle et de suivi

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GPP 6 - La gestion administrative et financière de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en

charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 7 - L'évaluation de projet et l'analyse d'impacts

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 8 - Qualité et normalisation en gestion de projet

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPP 9 - Négociation et passation des marchés

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

Cycle pédagogique 4: Gestion des petites et moyennes entreprises (GPME)

Les micros, les petites et moyennes entreprises ont des caractéristiques spécifiques communes : petite taille, gestion personnalisée et centralisée autour du propriétaire-dirigeant, système d'information et management interne peu formalisé. Les différents modules de séminaires retenus dans la présente partie ont ainsi pour objet de présenter les approches managériales appropriées et spécifiques des PME eu égard aux particularités de ces types d'entreprises.

GPME 1 - Dossier guide de création d'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPME 2 - Marketing et marché de l'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPME 3 - Comptabilité de base d'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPME 4 - Accès au financement d'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GPME 5 - Approche du commerce international

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPME 6 - Evaluation des investissements

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

GPME 7 - Procédures administratives de création d'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC.

Cycle pédagogique 5: Gestion des affaires (GAF)

Les différents modules de séminaires retenus dans la présente partie ont pour objet d'amener les participants à cerner les fondements théoriques et pratiques, ainsi que les techniques d'administration et de gestion des affaires. En effet, dans ce vingt et unième siècle, la réussite économique sera plus déterminée par le savoir que par l'abondance des richesses matérielles. On parle ainsi du siècle de l'économie du savoir.

GAF 1 - Gestion des risques d'un projet et modèles d'aide à la décision

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 2 - Management stratégique et la conduite des affaires

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 3 - Analyse financière d'entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par

participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 4 - Gestion des ressources humaines

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 5 - Projet d'entreprise et élaboration du plan d'affaires

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 6 - Management des PME : du marché local vers le marché international

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 7- Tableau de bord et pilotage d'une entreprise

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GAF 8 - Les marchés financiers

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

Cycle pédagogique 6: Gestion logistique et transports (GLT)

Le processus de gestion de la chaîne logistique comprend différentes opérations : achat, transport, distribution, stockage, gestion de la qualité, manutention et entreposage des marchandises ou des produits. On mesure donc l'intérêt fondamental de la place de la fonction logistique dans tous les secteurs de développement socio-économique et surtout industriel. Les différents modules de séminaires retenus dans la présente partie ont ainsi pour objet de doter les stagiaires des compétences nécessaires pour la planification et la mise en œuvre de projets logistiques aussi bien sur le plan stratégique qu'aux niveaux opérationnels.

GLT 1 - Logistique et gestion des processus

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge) Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GLT 2 - Règlementation et fonctionnement des modes de transport

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GLT 3 - Gestion des opérations de transport

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GLT 4 - Fiscalité et règlementation douanière

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

GLT 5 - Planification de la production et de la distribution

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

Cycle pédagogique 7: Techniques et outils d'analyse en gestion (TOAG)

La présente partie regroupe un ensemble de modules transversaux qui portent sur des perfectionnements à des techniques spécifiques d'enquêtes et également sur des apprentissages à l'utilisation des outils informatiques permettant d'optimiser le rendement des participants dans différents travaux de gestion du cycle de projet.

TOAG 1 - Les techniques d'enquêtes statistiques

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 2 - Le traitement et l'analyse des données d'enquêtes

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 3 - Le perfectionnement en bureautique : fonctions avancées de Word (traitement de texte) et de Ms Excel (tableur)

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 4 - Les fonctionnalités d'un logiciel d'aide à la gestion comptable et financière des programmes et projets : le TOMPRO

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 5 - Les fonctionnalités d'un logiciel de gestion des bases de données : Ms Access

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 6 - Les fonctionnalités d'un logiciel de gestion de projet : le Ms Project

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 7 - Les fonctionnalités d'un logiciel de calcul statistique et d'analyse des données: le SPSS

Durée : 1 semaine.

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par

participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 8 - Les fonctionnalités d'un logiciel de calcul statistique et d'analyse des données: le SPHINX

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC

TOAG 9 - Les fonctionnalités d'un logiciel d'aide à la réalisation des études de faisabilité et d'évaluation : le COMFAR (Computer Model for Feasibility Analysis and Reporting)

Durée : 1 semaine

Frais d'inscription : 500 000 FCFA par participant (hors transport et prise en charge)

Lieu d'exécution : à l'ISTA et dans tous les pays de la CEMAC



Offres de formation continue formation certifiée et formations qualifiantes



Mlle Edna NDONGO EBOUA
Expert en gestion des organisations

PUBLIC VISE

Les différents modules de formation ci-dessus ciblés sont destinés au public ci-après :

- Coordinateurs de programmes et projets ;
- Gestionnaires de projets en phase de préparation ou d'exécution ;
- Gestionnaires des services, programmes ou projets ;
- Cadres impliqués dans la mise en place d'une gestion axée sur les résultats ;
- Directeurs administratifs et financiers de programmes et projets ;
- Coordinateurs et responsables du suivi administratif et financier de projets ;
- Régisseurs et comptables de programmes et projets ;
- Chargés d'études en planification et gestion des programmes d'investissements publics ;
- Cadres des bureaux d'études ;
- Responsables des ressources humaines, matérielles ou des stocks ;
- Conseillers en NTIC ;
- Promoteurs et créateurs d'entreprise ;

PRESTATION

L'Institut s'engage à :

- accueillir en formation le participant dans le respect des règles du code de travail relatives à l'activité de formation ;
- lui proposer une formation de qualité, en parfaite adéquation avec le contenu affiché ;
- l'accueillir dans les locaux bien équipés et dans un cadre favorable à une situation d'apprentissage.

PRIX

Les prix indiqués des modules de formation sont entendus hors taxe par participant et sont révisables sans préavis en fonction des conditions économiques. Sauf mention contraire sur les devis spécifiques, les prix des modules comprennent l'ensemble des frais pédagogiques, c'est-à-dire les formateurs, la mise à disposition de locaux équipés et propices à la formation, les documents de cours mis à disposition sous format papier ou/et électronique, l'accès à la salle informatique en dehors des heures de cours et les visites de travail dans les institutions pertinentes inscrites au programme du module. Le prix de formation ne comprend pas les autres frais (transports, hébergement, restauration, assurances, etc.). Les frais de santé (assurance locale, rapatriement, autres...) comme les frais d'obtention des éventuels visas de séjour sont également à la charge du participant.

FACTURATION ET PAIEMENT

Les paiements doivent être effectués par virement bancaire sur le compte de l'ISTA dont les références sont les suivantes :

- Titulaire du compte : Institut Sous-Régional Multisectoriel de Technologie Appliquée, de Planification et d'Évaluation de Projets (ISTA), BP : 3910 Libreville (République Gabonaise), email : direction.ista@yahoo.fr
- Domiciliation : Union Gabonaise de Banque (UGB), rue du Colonel Parant, BP : 315 Libreville (République Gabonaise), télex : 52 32 GO, fax : (241) 77 72 72
- Numéro du compte : 4002 00005 14362593110 72
- Code banque : 40002
- Code guichet : 0005
- Clé RIB : J72
- Swift code : UGABGALI
- Références bancaires internationales IBAN : GA21 4000 2000 0514 3625 9311 072

Il est impératif que les règlements nous soient parvenus au moins 30 jours ouvrables avant la date de début du stage afin de nous permettre d'envoyer la lettre d'invitation nécessaire pour l'obtention du visa. Les frais bancaires relatifs aux paiements des prestations pédagogiques sont à la charge du participant ou de son Institution.

REPORT ET ANNULATION

■ Annulation par le participant :

Toute annulation à l'initiative du participant, de son institution doit être communiquée par écrit à l'adresse électronique : forco.ista@gmail.com.

Si cette annulation intervient moins de 30 jours ouvrables avant le début du stage, le montant de la participation conservé représentera 50% du montant de la formation, le solde étant remboursable à l'organisme de financement. Si cette annulation intervient dans un délai supérieur à 30 jours ouvrables, la somme déjà payée sera restituée.

■ Annulation par l'Institut :

L'Institut se réserve le droit exceptionnel d'annuler ou de reporter une formation à tout moment avant le démarrage du stage de formation. Ce report ou annulation sera notifié par courrier électronique au participant à l'adresse électronique indiquée dans le dossier d'inscription du participant. Un avoir pour une autre formation ou un remboursement sera proposé.

DEMARCHES ADMINISTRATIVES

Il est fortement recommandé d'engager ces démarches le plus rapidement :

Ordre de mission : c'est l'autorisation de l'absence à demander avant toute chose à votre institution ou employeur.

Billet d'avion : réservez rapidement vos billets aller-retour pour bénéficier de tarifs avantageux ;

Assurances : chaque participant doit obligatoirement souscrire une police d'assurance couvrant les éventuels dommages et problèmes de santé (responsabilité civile, maladie, rapatriement, accident).

Visa : après règlement de votre inscription ou à réception de l'attestation de paiement, nous vous fournirons une lettre d'invitation permettant d'appuyer votre demande de visa pour le Gabon.

Indemnités de déplacement : nous vous suggérons de prévoir une somme quotidienne suffisante qui devra couvrir l'ensemble des frais de subsistances (hébergement, petits-déjeuners, déjeuners, dîners et transports locaux).

Hébergement : nous pouvons vous fournir une liste d'hôtels sélectionnés pour leur proximité et leur qualité (en fonction du niveau de confort choisi) et avec lesquels nous avons négocié des tarifs compétitifs.

Services du bureau d'études et de recherche appliquée



Frank Olivier MEYE
Directeur des Etudes et de la Recherche Appliquée

A côté des activités de formation et de renforcement des capacités, l'ISTA est également outillé pour apporter directement son concours pour des missions de conseil et de consultation. En effet, avec son capital d'experts qui interviennent au niveau des activités de formation, le Bureau d'études de l'ISTA est capable d'offrir tout une gamme de services d'analyse et de conseils. Ces principaux champs de compétence

couvrent la réalisation des études de faisabilité de projets ainsi que des études sectorielles et de filières.

► Les études de faisabilité de marché :

- analyse de la demande actuelle ;
- projection de la demande du marché ;
- analyse de la concurrence, détermination de la stratégie de pénétration de marché ;
- sélection du programme de production.

► Les études de faisabilité technique :

- évaluation des procédés technologiques et des moyens d'acquisition de la propriété intellectuelle ;
- choix des équipements ;
- identification des facteurs de production ;
- les impacts sur l'environnement ;
- analyse de sites ;
- analyse du cadre réglementaire et juridique ;
- définition de la forme et de la structure organisationnelle du projet.

► Les études de faisabilité financière et économique :

- évaluation du coût du projet ;
- évaluation du coût de production ;
- évaluation de la rentabilité commerciale du projet ;
- analyse de la structure du capital et choix du mode de financement ;
- analyse des risques du projet ;
- évaluation des effets directs et indirects sur l'économie nationale.

► Les études sectorielles et thématiques

- Etudes d'impacts des projets d'infrastructures socio-économiques (santé, éducation, routes, assainissement, etc.);
- Etudes sur le climat des affaires et des investissements;
- Etudes sur la gouvernance politique et la démocratie;
- Etude sur la gouvernance économique et la gouvernance des entreprises.

Une étude régionale du marché du ciment réalisée par l'ISTA en Afrique Centrale sur financement de l'ONUDI, révèle que des possibilités d'échanges entre Cimencam (Cameroun) et CimGabon (Gabon) sont réelles. En effet, alors que le Gabon est un grand producteur de clinker, le Cameroun importe actuellement la matière première, à savoir le clinker, à l'extérieur de la région (Tunisie, Chypre et France) pour la production de ciment, à savoir les ciments Portland artificiels (CPJ 35, 45 et 55) et les ciments Portland à constituants secondaires (CPJ 250).

Toutefois les possibilités de coopération sous-régionale en matière d'industrie cimentière sont actuellement inexistantes entre le Cameroun et le Gabon. Elles se heurtent à différentes difficultés qu'il conviendrait de lever : une forte exigence camerounaise de la qualité de la matière première, des niveaux de prix peu compétitifs du clinker Gabonais et des solutions de transport onéreuses.



Atouts de l'ISTA

Une équipe de formateurs et d'experts professionnels et de compétence internationale

Pour mener à bien ses activités, l'ISTA dispose d'une équipe permanente d'Enseignants-Chercheurs, d'Experts-Formateurs et d'Experts-Chargés d'études. Il fait aussi régulièrement appel aux compétences spécifiques

régionales et internationales dans le cadre de son réseau de partenariats et de coopération internationale (Université Omar Bongo Ondimba de Libreville au Gabon, Université de Yaoundé II à Soa au Cameroun,

Université de Picardie Jules-Verne à Amiens en France, Université du Québec à Montréal au Canada, l'Institut FORHOM de la Rochelle en France, etc.).

Un Institut résolument tourné dans le futur

Les métiers d'analyse, de gestion et d'évaluation des projets de développement constituent les métiers d'aujourd'hui et de demain. Les besoins dans ces métiers apparaissant sur le cycle de gestion de projet sont de plus en plus importants. En effet, au-delà des tendances lourdes actuelles que subit notre continent, à savoir la forte poussée du processus de mondialisation des marchés et de rapprochement des

des hommes, la percée du processus de démocratisation et également la montée de l'explosion démographique, on assiste depuis la fin des années 90, à un changement dans l'agenda du développement de nos pays. Depuis les années 1990, on assiste en effet au passage des programmes d'ajustement structurels (PAS) qui ont présenté leurs limites aux cadres stratégiques de lutte contre la pauvreté (objectifs du millénaire, initiatives PPTE, NEPAD, contrats de

désendettement -développement, etc.). Ces tendances lourdes et d'autres phénomènes ponctuels vont susciter dans les années à venir, un nombre important et grandissant de projets dans tous les secteurs, car les projets sont les instruments par excellence de réponse aux problèmes et aux changements qui interviennent.

Une logistique performante

Depuis février 2012, l'Institut est doté d'un nouveau siège sur un site de 5 hectares localisé au quartier Avorbam de Libreville, sur la route du Cap Estérias. Ce siège se compose de trois bâtiments distincts de 5460 m² reliés par des passages couverts: le bâtiment administratif, le bâtiment formation et le bâtiment logement des stagiaires.



Le bâtiment administratif (RDC + 3 étages, soit 2091 m²) comprend les bureaux de direction et de service, ainsi qu'un restaurant de 100 places.



Le bâtiment formation (RDC + 1er étage, soit 1680 m²) abrite les salles de cours, les salles de travaux pratiques, les bureaux des Experts-Formateurs et des Consultants, la bibliothèque et une salle de conférence de 350 places.



Le bâtiment logement des stagiaires (RDC + 2 étages, soit 1681 m²) comprend 30 chambres ainsi que 30 studios et 5 suites pour les stagiaires.

Offres du catalogue ISTA

Formation initiale	Code	Durée	Coût	Page
Programme Master en analyse et évaluation de projets	MAEP	4 semestres	6 000 000 FCFA	4
Programme gestion logistique et transports	MGLT	4 semestres	6 000 000 FCFA	4

Formation continue: Offre de formation certifiante	Code	Durée	Coût	Page
Programme Master en gestion de projets	MAEP	4 semestres	4 000 000 FCFA	5

Formation continue: offres de formations qualifiantes	Code	Durée	Coût	Page
Cycle 1: Analyse des projets d'investissement productif	APIP			6
1. Etude de marché et politiques de marketing	APIP 1	1 semaine	500 000 FCFA	6
2. Analyse technique de projet	APIP 2	1 semaine	500 000 FCFA	6
3. Brevets et transfert de technologie	APIP 3	1 semaine	500 000 FCFA	6
4. Evaluation financière de projet	APIP 4	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
5. Financement des projets	APIP 5	1 semaine	500 000 FCFA	6
6. Evaluation économique de projet	APIP 6	1 semaine	500 000 FCFA	6
7. Analyse financière et économique des projets d'investissement industriel	APIP 7	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
8. Analyse financière et économique des projets d'investissement agricole	APIP 8	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
Cycle 2: Analyse des projets d'investissement public	APINP			6
1. Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de transport	APINP 1	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
2. Analyse financière et économique des projets d'infrastructure scolaire	APINP 2	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
3. Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de santé	APINP 3	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
4. Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de production et de distribution d'énergie	APINP 4	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
5. Analyse financière et économique des projets d'infrastructure de télécommunication	APINP 5	2 semaines	1 000 000 FCFA	6
Cycle 3: Gestion des programmes et des projets	GPP			7
1. La gestion de projet et son contexte	GPP 1	1 semaine	500 000 FCFA	7
2. La préparation et la formulation d'un projet	GPP 2	2 semaines	1 000 000 FCFA	7
3. La planification opérationnelle de projet	GPP 3	1 semaine	500 000 FCFA	7

Offres du catalogue ISTA

Formation continue: offres de formations qualifiantes (suite)	Code	Durée	Coût	Page
4. La gestion des ressources humaines en contexte de gestion de projet	GPP 4	1 semaine	500 000 FCFA	7
5. Le pilotage d'un projet par un dispositif de contrôle et de suivi	GPP 5	1 semaine	500 000 FCFA	7
6. La gestion administrative et financière de projet	GPP 6	1 semaine	500 000 FCFA	7
7. L'évaluation de projet et l'analyse de l'impacts	GPP 7	1 semaine	500 000 FCFA	7
8. Qualité et normalisation en gestion de projet	GPP 8	1 semaine	500 000 FCFA	7
9. Négociation et passation des marchés	GPP 9	1 semaine	500 000 FCFA	7
Cycle 4: Gestion des petites et moyennes entreprises	GPME			7
1. Dossier guide de création d'entreprise	GPME 1	1 semaine	500 000 FCFA	7
2. Marketing et marché de l'entreprise	GPME 2	1 semaine	500 000 FCFA	7
3. Comptabilité de base d'entreprise	GPME 3	1 semaine	500 000 FCFA	7
4. Accès au financement d'entreprise	GPME 4	1 semaine	500 000 FCFA	7
5. Approche du commerce international	GPME 5	1 semaine	500 000 FCFA	7
6. Evaluation des investissements	GPME 6	1 semaine	500 000 FCFA	7
7. Procédures administratives de création d'entreprise	GPME 7	1 semaine	500 000 FCFA	7
Cycle 5: Gestion des affaires	GAF			8
1. Gestion des risques d'un projet et modèles d'aide à la décision	GAF 1	1 semaine	500 000 FCFA	8
2. Management stratégique et la conduite des affaires	GAF 2	1 semaine	500 000 FCFA	8
3. Analyse financière d'entreprise	GAF 3	1 semaine	500 000 FCFA	8
4. Gestion des ressources humaines	GAF 4	1 semaine	500 000 FCFA	8
5. Projet d'entreprise et élaboration du plan d'affaires	GAF 5	1 semaine	500 000 FCFA	8
6. Management des PME: du marché local vers le marché international	GAF 6	1 semaine	500 000 FCFA	8
7. Tableau de bord et pilotage d'une entreprise	GAF 7	1 semaine	500 000 FCFA	8
8. Les marchés financiers	GAF 8	1 semaine	500 000 FCFA	8
Cycle 6: Gestion logistique et transports	GLT			8
1. Logistique et gestion des processus	GLT 1	1 semaine	500 000 FCFA	8
2. Réglementation et fonctionnement des modes de transport	GLT 2	1 semaine	500 000 FCFA	8
3. Gestion des opérations de transport	GLT 3	1 semaine	500 000 FCFA	8
4. Fiscalité et réglementation douanière	GLT 4	1 semaine	500 000 FCFA	8
5. Planification de la production et de la distribution	GLT 5	1 semaine	500 000 FCFA	8
Cycle 7: Techniques et outils d'analyse en gestion	TOAG			9
1. Les techniques d'enquêtes statistiques	TOAG 1	1 semaine	500 000 FCFA	9
2. Le traitement et l'analyse des données de l'enquêtes	TOAG 2	1 semaine	500 000 FCFA	9
3. Le perfectionnement en bureautique: fonctions avancées de Word (traitement de texte) et Ms Excel (tableur)	TOAG 3	1 semaine	500 000 FCFA	9
4. Les fonctionnalités d'un logiciel d'aide à la gestion comptable et financière des programmes et projets: le TOMPRO	TOAG 4	1 semaine	500 000 FCFA	9
5. Les fonctionnalités d'un logiciel de gestion des bases de données: Ms Access	TOAG 5	1 semaine	500 000 FCFA	9
6. Les fonctionnalités d'un logiciel de gestion de projet: le Ms Project	TOAG 6	1 semaine	500 000 FCFA	9
7. Les fonctionnalités d'un logiciel de calcul statistique et analyse des données: le SPSS	TOAG 7	1 semaine	500 000 FCFA	9
8. Les fonctionnalités d'un logiciel de calcul statistique et analyse des données: le SPHINX	TOAG 8	1 semaine	500 000 FCFA	9
9. Les fonctionnalités d'un logiciel d'aide à la réalisation des études de faisabilité et d'évaluation: le COMFAR (Computer Model For Feasibility Analysis and Reporting)	TOAG 9	1 semaine	500 000 FCFA	9

Bulletin d'inscription à un module de formation continue

A compléter et à envoyer par mail, ou courrier à : L'INSTITUT SOUS-REGIONAL MULTISECTORIEL DE TECHNOLOGIE APPLIQUEE, DE PLANIFICATION ET D'EVALUATION DE PROJETS

BP : 3910 LIBREVILLE-GABON

Tél : (241) 06 16 87 73 / 06 16 19 01 / 06 90 90 33

Email: forco.ista@gmail.com

INTITULE ET REFERENCE DE LA FORMATION CHOISIE : _____

LE PARTICIPANT :

Mme/ Mlle / M

Nom: _____

Prénom : _____

Date de naissance : _____/_____/_____

Lieu de naissance : _____

Organisme employeur : _____

Fonction occupée : _____

Adresse complète: _____

Téléphone : _____

Email : _____

L'ORGANISME CHARGE DU FINANCEMENT :

A obtenu un accord formel de financement auprès de : _____

Ou, toujours en recherche de financement, mais a engagé une demande auprès de :

Adresse de la source de financement : _____

Téléphone : _____

Email : _____

Date et signature du responsable de l'organisme

Signature du participant



L'**ISTA**: votre outil de renforcement des capacités pour le management des projets et la conduite du changement.

Les programmes de formation proposés s'inscrivent dans la vision communautaire qui est de faire de la **CEMAC** en 2025, un espace économique intégré et émergent, au service du développement humain.



B.P. 3910 Libreville

Gabon

Téléphone 1: (241) 06 16 87 73

Téléphone 2: (241) 06 16 19 01

Téléphone 3: (241) 06 90 90 33

Messagerie : forco.ista@gmail.com

www.ista-cemac.org

LES CORRESPONDANTS NATIONAUX DE L'ISTA

CAMEROUN

Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire

M. ALIOUM Abdoulaye, Chef de Division des Analyses démographiques et des Migrations

Tél. (237) 99 96 30 66

CENTRAFRIQUE

Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération Internationale

M. MALEMINDOU Joseph, Directeur des Ressources Humaines

Tél. (236) 75 50 47 69

CONGO

Ministère de l'Économie, du Plan, de l'Aménagement du Territoire et de l'Intégration

M. Michel NIAMA, Conseiller au Plan

Tél. (242) 05 51 02 14

GABON

Ministère de l'Économie et de la Prospective

M. Stève Marion ALILI, Chargé d'Étude au Ministère
Tél. (241) 07 89 71 36

GUINEE ÉQUATORIALE

Ministère de la Planification, du Développement Économique et des Investissements Publics

M. ELA KUNG Genaro, Secrétaire Général du Ministère
Tél. (240) 22 27 40 78

TCHAD

Ministère du Plan et de la Coopération Internationale

M. MBAIGUEDEM MBAIRO, Directeur Général du Plan

Tél. (235) 66 27 36 73